



**ESCOLA DA MAGISTRATURA DE RONDÔNIA**  
**PÓS-GRADUAÇÃO EM GESTÃO PÚBLICA COM ÊNFASE EM**  
**DIREITO E ADMINISTRAÇÃO JUDICIÁRIA**

**EDNA GOMES DE OLIVEIRA**  
**JUCIANA RIBEIRO DE BRITO**

**ANÁLISE DA EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA DOS PROJETOS DA**  
**ÁREA DE COMUNICAÇÃO DO PJRO: DIFICULDADES E**  
**POSSIBILIDADES**

**PORTO VELHO/RO**

**2015**

**EDNA GOMES DE OLIVEIRA  
JUCIANA RIBEIRO DE BRITO**

**ANÁLISE DA EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA DOS PROJETOS DA ÁREA DE  
COMUNICAÇÃO DO PJRO: DIFICULDADES E POSSIBILIDADES**

Trabalho de Conclusão de Curso,  
elaborado como requisito parcial para  
obtenção do grau de especialista em nível  
de Pós-Graduação em Gestão Pública  
com ênfase em Direito e Administração  
Judiciária, apresentado à Escola da  
Magistratura do Estado de Rondônia.

**Orientador(a):** Prof<sup>a</sup>. Ione Grace do Nascimento Cidade

**PORTO VELHO/RO  
MARÇO - 2015**

**EDNA GOMES DE OLIVEIRA  
JUCIANA RIBEIRO DE BRITO**

**ANÁLISE DA EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA DOS PROJETOS DA ÁREA DE  
COMUNICAÇÃO DO PJRO: DIFICULDADES E POSSIBILIDADES**

Trabalho de Conclusão de Curso elaborado como requisito parcial para obtenção do grau de especialista em nível de pós-graduação em Gestão Pública com ênfase em Direito e Administração Judiciária, apresentado à Escola da Magistratura do Estado de Rondônia – EMERON.

**Data de Aprovação** \_\_\_\_/\_\_\_\_/\_\_\_\_

**Conceito** \_\_\_\_\_

**Banca Examinadora**

---

**Profª.**  
Orientador(a)

---

Prof.  
Examinador 1

---

Prof.  
Examinador 2

## **AGRADECIMENTOS**

Ao TJRO, por ter nos proporcionado a oportunidade deste aprendizado.

Aos professores da EMERON, que nos transmitiram seus conhecimentos.

Aos colegas, que gentilmente deram suas opiniões durante as entrevistas ou que de alguma forma contribuíram para este trabalho.

## RESUMO

Este trabalho faz uma análise da execução orçamentária da Coordenadoria e Comunicação Social (CCOM) do Poder Judiciário do Estado de Rondônia (PJRO) e procura identificar oportunidades de melhoria que contribuam para aumentar a qualidade da execução do orçamento, tendo em vista o modelo de gestão por projetos do PJRO que entrou em vigor no ano de 2010, como resultado de um amplo processo de planejamento estratégico. O ciclo orçamentário anual ocorre em uma sequência temporal de fases que são: elaboração, aprovação, execução e controle. Embora, aspectos legais associados ao orçamento imponham restrições às organizações públicas, a gestão integrada das diversas fases da execução orçamentária associada à gestão de processos administrativos internos pode contribuir para aumentar a qualidade da execução do orçamento e, consequentemente, do gasto público. Nesta esteira, o trabalho analisa de forma sucinta as fases da execução orçamentária, com destaque aos pontos que interferem na qualidade da execução e sugere maneiras para a melhoria da execução orçamentária. A mudança trazida pelo novo modelo de gestão por projetos do PJRO introduziu elementos característicos de um sistema orçamentário moderno e participativo, com a definição de projetos estratégicos e operacionais para se alcançar os objetivos definidos no Plano Estratégico do PJRO, porém, há aspectos administrativos e desafios gerenciais que precisam ser enfrentados para que o modelo implantado surta seus efeitos da forma a que se propõe e em todo o seu potencial.

**PALAVRAS-CHAVE:** planejamento estratégico, orçamento, execução orçamentária, comunicação, gestão.

## **ABSTRACT**

This paper analyzes the budget execution of the Coordinator and Media (CCOM) of Rondônia State of the Judiciary (PJRO) and seeks to identify improvement opportunities which contribute to increasing the quality of implementation of the budget, in view of the management model by PJRO designs which entered into force in 2010, as a result of an extensive strategic planning process. The annual budget cycle occurs in a temporal sequence of phases which are: preparation, approval, execution and control. Although legal aspects associated with the budget impose restrictions on public organizations, the integrated management of the various stages of budget execution associated with the management of internal administrative processes can help to improve the quality of implementation of the budget and therefore public spending. On this track, the paper analyzes briefly the stages of budget execution, highlighting the points that affect the quality of the performance and suggests ways to improve the budget execution. The change brought by the new management model for PJRO designs introduced characteristic elements of a modern and participatory budgeting system, with the definition of strategic and operational projects to achieve the objectives defined in Strategic Plan PJRO, however, there are administrative matters and management challenges that must be addressed so that the model implemented break out effects the way it sets itself and its potential.

**KEYWORDS:** strategic planning, budgeting, budget execution, communication, management.

## SUMÁRIO

INTRODUÇÃO.....	7
Objetivo Geral.....	7
Objetivo específicos.....	7
Metodologia.....	8
 CAPÍTULO I – ORÇAMENTO PÚBLICO NO BRASIL.....	09
1.1. Principais instrumentos para a elaboração do orçamento.....	10
1.2. Ciclo Orçamentário Nas Organizações Públicas.....	13
 CAPÍTULO II – O PJRO E O NOVO MODELO DE GESTÃO.....	22
2.1. Gestão por Projetos Estratégicos do PJRO.....	23
 CAPÍTULO III - METODOLOGIA DA PESQUISA.....	25
3.1. Metodologia Utilizada na Pesquisa.....	25
3.2. Coleta de dados.....	25
3.3. Tratamento dos dados.....	25
 CAPITULO IV - 4. ANÁLISE DA EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA DA COORDENADORIA DE COMUNICAÇÃO SOCIAL DO PJRO.....	26
4.1. Planejamento Estratégico no PJRO.....	27
4.2. Fases da Execução Orçamentária.....	27
4.3. Sugestões de Melhoria.....	35
 4. CONSIDERAÇÕES FINAIS.....	38
 REFERÊNCIAS.....	40